

Postgrados



Universidad
Católica del
Uruguay

Facultad de Ciencias Humanas

Av. 8 de Octubre 2738
Montevideo, Uruguay
Tel. (+598) 2487 2717 int. 768
admisiones@ucu.edu.uy

postgrados.ucu.edu.uy



Universidad
Católica del
Uruguay

Maestría en Estudios Organizacionales

Postgrados en
Cambio Organizacional
Comunicación Organizacional

12 años de formación en estudios organizacionales y cambio organizacional

Las organizaciones no son una novedad en nuestra era. Corporaciones, ejército, iglesias, y más recientemente instituciones públicas y empresas industriales, son ejemplos de organizaciones que han protagonizado la historia de la humanidad. Pero lo propio de nuestro tiempo es la presencia de las organizaciones en todas las esferas de la cotidianidad. El número y diversidad de organizaciones se multiplican constantemente, sus características se complejizan, su poder y tamaño llegan a superar a los estados nacionales y su influencia es clave en la vida de todas las personas.

12 years of teaching in organizational studies and organizational change

Organizations are by no means a present-day novelty. Corporations, the army, religious institutions, and more recently, public institutions and industrial enterprises are examples of organizations which have played a fundamental role in the history of mankind. What is, however, a trait of our times is the presence of organizations in every sphere of daily life. Organizations are growing exponentially in number and diversity, as well as becoming more complex. They can even surpass nation-states in terms of power and size, and strongly influence all people's lives.

Esta realidad nos llevó a desarrollar en la Universidad Católica del Uruguay el área de especialización en estudios organizacionales, pionera en América Latina. Con vocación interdisciplinaria, esta área ofrece una maestría con dos especializaciones, que integran modelos teóricos y de gestión provenientes de disciplinas como la Sociología, la Psicología, la Administración y las Ciencias de la Comunicación y que están centradas en las herramientas de solución a los problemas y la mejora de la vida de las personas en las organizaciones.

Our Master's Degree Program in Organizational Studies responds to the current state of affairs with a transdisciplinary approach which draws from theoretical and management models from disciplines such as sociology, psychology, business administration and political science. The program focuses on providing problem-solving tools and improving the quality of life of the people in these organizations. This Master's Degree Program in Organizational Studies from the Catholic University of Uruguay is the first of its kind in Latin America and has been part of our post graduate academic programs for over twelve years.

Profesionales que analizan, gestionan y buscan soluciones innovadoras para las organizaciones

Objetivos

>> Fortalecer las competencias de los **profesionales que dirigen, gestionan y asesoran** a muy variadas organizaciones: públicas, privadas, con o sin fines de lucro.

>> Generar conocimiento sobre las organizaciones, a través de **la discusión, la investigación y la aplicación de modelos de estudios organizacionales** a las condiciones legales, de mercado, culturales y socio demográficas de nuestro país y la región.

Especialización en Cambio Organizacional

>> Fortalecer competencias profesionales para la gestión del cambio. **Los graduados son competentes facilitadores en la gestión de los cambios** que viven las organizaciones en estos días.

Especialización en Comunicación Organizacional

>> Fortalecer competencias profesionales para la gestión de los procesos de comunicación interna y externa de las organizaciones. **Los graduados tienen la capacidad de dirigir estratégicamente la comunicación en todo tipo de organizaciones** y de implementar soluciones prácticas.



Perfil del graduado

Al graduarse, el magíster en Estudios Organizacionales será capaz de:

- Conocer teorías organizacionales y aplicar modelos de gestión para todo tipo de organización
- Analizar los problemas específicos de las organizaciones y proponer soluciones
- Asesorar y acompañar en la implementación de mejoras organizacionales

Postgrado en **Cambio Organizacional** (semipresencial)

El cambio es uno de los temas más críticos en las organizaciones. Fusiones, crisis, reestructuras, implantaciones tecnológicas, cambios de liderazgos, entre muchos otros factores, pueden impulsar el desarrollo o poner en riesgo el clima, la productividad y, en ocasiones, la supervivencia de las organizaciones. Es esencial para los profesionales que se ocupan de la vida de las organizaciones, contar con competencias para liderar un cambio y llevar a buen puerto a la organización y sus personas.

Con la especialización en Cambio Organizacional, el graduado será capaz de:

- **Conocer y aplicar modelos y técnicas** para la gestión del cambio organizacional,
- **Desarrollar competencias personales para la gestión efectiva** de los cambios organizacionales,
- **Aplicar herramientas para el diagnóstico y el diseño** de cambios organizacionales.

Postgrado en **Comunicación Organizacional** (a distancia)

Toda organización, sea cual sea su tamaño o ámbito de acción, necesita una adecuada comunicación entre sus integrantes y con sus públicos para alcanzar el logro de sus objetivos.

Dirigir estratégicamente la comunicación interna y externa de una organización implica: fortalecer su identidad y reputación, cuidar su imagen, producir y distribuir información efectiva y de calidad, facilitar el desarrollo de personas, equipos y mejorar del clima laboral.

Con la especialización en Comunicación Organizacional, el graduado será capaz de:

- **Diseñar y dirigir planes estratégicos de comunicación interna y externa** para todo tipo de organizaciones,
- **Diagnosticar y evaluar resultados de procesos** de comunicación organizacional,
- **Conocer y aplicar estrategias y técnicas** de acciones y productos de comunicación organizacional.

Plan de estudios

Títulos que se obtienen:

- Magíster en Estudios Organizacionales (2 años)
- Especialista en Cambio Organizacional (1 año) o
- Especialista en Comunicación Organizacional (1 año y medio)

Especialización en Cambio Organizacional <i>Modalidad semipresencial</i>		Especialización en Comunicación Organizacional <i>Modalidad a distancia</i>	
Postgrado	Cambio y Aprendizaje	Postgrado	Comunicación Externa
	Comportamiento Organizacional		Comunicación Interna
	Desarrollo Personal para Agentes de Cambio		Comunicación Interpersonal en las Organizaciones
	Dirección Estratégica		Cultura Organizacional
	Estrategias de Cambio Organizacional		Diagnóstico de la Comunicación Organizacional
	Formulación y Gestión de Proyectos		Dirección Estratégica
	Gestión del Conocimiento		Fundamentos de la Comunicación Organizacional
	Metodología de la Intervención		Gestión Económico Financiera
	Taller de Casos		Relaciones Públicas
Maestría	Cultura Organizacional	Maestría	Cambio y Aprendizaje
	Electiva		Comportamiento Organizacional
	Metodología de la Investigación		Metodología de la Investigación
	Taller de Escritura Académica		Formulación y Gestión de Proyectos
	Teoría de las Organizaciones		Taller de Escritura Académica
	Trabajo Final de Maestría		Trabajo Final de Maestría

Profesores

Mag. Francisca Sanguinetti Coordinadora académica

Carolina Aguerre

Doctora en Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires (Argentina). Profesora de Cátedra en el Departamento de Ciencias Sociales e Investigadora Afiliada en la Universidad de San Andrés. Áreas de investigación: cultura y comunicación organizacional; gobernanza; comunicación e internet.

Mónica Arzuaga

Doctoranda en Comunicación, Universidad de Málaga (España). Decana de la Facultad de Ciencias Humanas y Directora del Departamento de Comunicación de la UCU. Áreas de investigación: estudios organizacionales, comunicación organizacional, opinión pública.

Julia Barceló

Licenciada en Comunicación Social, opción Comunicación Organizacional, Universidad Católica del Uruguay. Socia de BW Comunicación Interna y co-fundadora de Insignia, Comunicación Corporativa.

Mariana Barresi

Doctora en Comunicación Social, Universidad Austral (Argentina). Profesora de la UADE (Argentina) y consultora en comunicación organizacional desde hace 15 años.

Ricardo Chiesa

Magíster en Administración de Empresas de la Universidad Católica del Uruguay en convenio con University of St. Thomas, Minnesota. Asesor en cambio organizacional, planificación estratégica y desarrollo de microfinanzas.

Elina Fabius

Posgraduada en Gestión de Recursos Humanos, Universidad ORT (Uruguay). Consultora y facilitadora senior a nivel nacional e internacional en desarrollo y cambio organizacional.

Ernesto Gore

Doctor en Administración, Universidad de Buenos Aires (Argentina). Director del Centro de Educación Empresarial, Universidad de San Andrés. Fue profesor invitado en Harvard University y en la ESCP-Europe de París. Consultor independiente. Líneas de investigación: aprendizaje y comportamiento organizacional.

Mónica Izaguirre

Magister en Educación, UCU. Directora de la consultora Embrion2. Consultora y capacitadora en desarrollo de carrera, comunicación interna, reconocimiento y motivación, gestión del cambio, clima y cultura organizacional y responsabilidad social. Coordinadora del Postgrado en Comunicación Organizacional.

Amalia Lejavitzer

Doctora en Letras Clásicas, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y miembro del Sistema Nacional de Investigadores de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) del Uruguay. Áreas de especialidad: escritura académica, la historia de la alimentación en la antigua Roma y estudios sobre el patrimonio cultural alimentario.

Sandra Penas

Magíster en Estudios Organizacionales, UCU. Áreas de especialidad: comunicación institucional, responsabilidad social empresarial y recursos humanos.

Ana Inés Pepe

Candidata a doctora en Administración, Universidad Católica Argentina. Vasta experiencia en consultoría en comunicación organizacional en la región. Fue coordinadora de la Maestría en Estudios Organizacionales de la Universidad Católica del Uruguay. Coordina la Licenciatura de Comunicación de la UCU.

Enrique Piedra Cueva

Licenciado en Sociología, Universidad Católica de Lovaina (Bélgica). Consultor especializado en cambio y cultura organizacional, formación gerencial, recursos humanos y responsabilidad social empresarial. Ha desarrollado proyectos en Uruguay, Argentina, Paraguay, Ecuador, México, EEUU, España, Bolivia, Perú, Brasil y Centroamérica.

Matías Ponce

Magíster en Gobernabilidad y Gestión Pública, Instituto Ortega y Gasset, Universidad Complutense de Madrid (España). Profesor de alta dedicación del Departamento de Comunicación. Áreas de investigación: neo-institucionalismo; comunicación política y de gobierno; representatividad política en América Latina.

Ignacio Roche

Candidato a magíster en Estudios Organizacionales, UCU. Profesor universitario y consultor. Áreas de especialidad: comunicación organizacional y comunicación digital.

Graciela Rodríguez-Milhomens

Magíster en Comunicación de la Ciencia y la Cultura, ITESO (México). Directora de Comunicación Institucional de la UCU. Editora, consultora y docente universitaria en comunicación organizacional en Chile, México y Uruguay.

Francisca Sanguinetti

Candidata a doctora en Sociología, Universidad de Deusto (Bilbao). Profesora y consultora. Áreas de especialidad: cultura organizacional y fusiones.

Giorgina Santangelo

Doctoranda en Ciencia Política, Universidad de Salamanca (España). Profesora. Áreas de especialidad: representación política; transparencia; gobernabilidad democrática.

Graciela Viera

Magíster en Estudios Organizacionales, UC. Especializada en negociación con el Conflict Management Group (CMG) asociado al Proyecto de Negociación de Harvard (Cambridge – Massachussets). Profesora universitaria y consultora en proyectos de cambio organizacional.

Fernando Zeballos

Doctor en Economía y Dirección de Empresas, Universidad de Deusto (España). Consultor e investigador en el área de gestión del conocimiento organizativo.

Profesores invitados

María Aparecida Ferrari

Doctora en Ciencias de la Comunicación, Universidad de San Pablo (Brasil).

Mariluz Restrepo Guzmán

Doctora en Artes y Medios, European Graduate School-EGS (Europäische Universität für Interdisziplinäre Studien, Saas-Fee, Suiza).

Admisión

Se abren dos períodos de postulaciones, cuyas fechas y detalles se publican en postgrados.ucu.edu.uy

Requisitos

Se requiere título de Grado en cualquier disciplina (correspondiente a una carrera universitaria cuya duración sea igual o superior a cuatro años) o ser profesional de la docencia con título oficial. Los estudiantes extranjeros deben tener su título legalizado al finalizar el último curso del título al que aspiran.

Postulaciones

Todas las postulaciones se realizan en forma electrónica.

>> Para postular a la Maestría en Estudios Organizacionales o al Postgrado en Cambio Organizacional, enviar correo electrónico a Francisca Sanguinetti: fsanguin@ucu.edu.uy

>> Para postular al Postgrado en Comunicación Organizacional, enviar correo electrónico a Mónica Izaguirre mizagui@ucu.edu.uy

La selección está confiada a un comité que podrá solicitar a los candidatos, en cualquier momento del proceso, materiales adicionales, las acreditaciones que correspondan o la realización de una entrevista presencial o a distancia.

Becas y descuentos

>> **Para estudiantes extranjeros:**

Programa regular de la OEA para Becas Académicas.

>> **Para uruguayos o extranjeros residentes en Uruguay:**

Becas ANII para maestrías y doctorados en Uruguay.

>> **Programa ALUMNI:**

Los graduados de carreras de grado de la UCU tienen un 25% de descuento.

Los hijos de graduados de carreras de Grado o Postgrado de la UCU tienen un 10% de descuento.

Los beneficios no son acumulables.



Postgrados en la Universidad Católica del Uruguay

Con un proyecto educativo centrado en el aprendizaje de los estudiantes, los postgrados de nuestra universidad responden a las exigencias profesionales y académicas del mundo actual, desde el desarrollo integral de personas y comunidades.

Hemos apostado a formar profesores en los más prestigiosos programas del mundo en cada especialidad y a integrar docentes de universidades de la región, Europa y Estados Unidos.

Los académicos que dan clases en nuestros postgrados aportan a la construcción cada vez más pertinente e interesante de conocimiento sobre los asuntos mundiales, desde la perspectiva regional.

Esta Universidad abre y desarrolla, con paso firme, múltiples líneas de investigación y publicaciones, y muchos de nuestros académicos integran el Sistema Nacional de Investigadores. Crece en infraestructura, con laboratorios equipados para la investigación y espacios adecuados para estudiar. Fortalece, además, su relación con los sistemas productivos, siempre positiva y equilibrada.

El prestigio de los programas de doctorado, maestría y postgrado de la Universidad Católica del Uruguay se consolida cada día porque promueven la formación, la discusión y el pensamiento estratégico para iluminar, desde el saber, los temas fundamentales de nuestra realidad.

Universidad Católica del Uruguay **Postgraduate Programs**

With an educational project focused on students' learning, our Postgraduate programs meet today's professional and academic demands, based on integral individual and community development.

Our professors have developed their education at the most prestigious institutions across the globe. We have incorporated teachers from regional universities, Europe and the USA.

Faculty members contribute to the shaping of relevant and interesting knowledge of world affairs from a regional perspective.

This University steadfastly opens and develops multiple lines of research and publications, and many of our faculty members integrate the National Research System. It continuously grows in infrastructure including equipped labs for research and studying facilities. It strengthens its relationship with productive systems, keeping a positive and balanced alliance.

Universidad Católica's Doctoral, Masters and Postgraduate programs' prestige is continually consolidated because of the high levels of education, discussion, and strategic thinking being promoted in order to shed light, from knowledge, over fundamental matters of our reality.

Otros programas de postgrado de la Facultad de Ciencias Humanas

Maestrías

- Administración Pública
- Comunicación con énfasis en Recepción y Cultura
- Comunicación Política
- Educación con énfasis en:
 - Curriculum y Evaluación
 - Dificultades del Aprendizaje
 - Gestión Educativa
 - Orientación Educativa
- Ocio, Turismo y Recreación
- Políticas Públicas

Postgrados

- Comunicación y Cultura
- Dificultades del Aprendizaje
- Estrategias Comunicacionales
- Gestión Educativa
- Orientación Educativa

Diplomas

- Curriculum y Evaluación (Sede Salto)
- Diseño y Desarrollo Curricular con UNESCO
- Evaluación de Aprendizajes
- Gestión Educativa

