

**Crítica de la Participación de la Mujer en el Proceso  
Comunitario de la Parroquia Salinas de la Provincia Bolívar,  
Caso: TEXSAL**

Jéssica Aldás Pinzón<sup>1</sup>

Efraín Naranjo Borja<sup>2</sup>

**Mesa de Trabajo:** Estudios Críticos de Administración.

Escuela Politécnica Nacional (EPN)

*Departamento de Ciencias Administrativas (DEPCA)*

Dirección: Ladrón de Guevara E11 - 253. Quito, Ecuador

Teléfono: (593 - 02) 2 - 507 - 126 / 144 / 150 / 152 / 153

Casilla: 17-01-2759

<sup>1</sup> Ing. Empresarial por la Escuela Politécnica Nacional. Facultad de Ciencia Administrativas de la Escuela Politécnica Nacional.

<sup>2</sup> Doctor en Administración, profesor principal, investigador adscrito al Departamento de Ciencias Administrativas de la Escuela Politécnica Nacional.

**Resumen:** El presente artículo pretende criticar la participación de la mujer en el proceso comunitario de la Parroquia Salinas desde la perspectiva de la Asociación de Desarrollo Social de Artesanas Salinas “TEXSAL”, con la finalidad académica de contribuir al conocimiento de la situación de las mujeres en la comunidad, sus principales actividades a nivel productivo, reproductivo y comunitario, el uso de su tiempo diario en contraste con su remuneración percibida, así como su aporte al desarrollo comunitario. Para ello, el objeto de estudio de la investigación es una muestra de mujeres socias de TEXSAL y se utiliza una investigación de tipo exploratoria, documental y descriptiva, basada en fuentes informativas primarias y secundarias que permitieron partir de antecedentes y un marco teórico que preceden el análisis y descripción de información referente al proceso comunitario de Salinas, las organizaciones salineras, la caracterización de la TEXSAL, la participación de la mujer y la crítica respectiva. De la investigación principalmente se encontró que la participación de la mujer no ha sido visibilizada, aunque protagonice un triple rol y tenga largas jornadas de trabajo, enfrentando problemas de falta de educación, discriminación, machismo e injusta remuneración que actualmente limitan su participación. Finalmente, la investigación termina con el planteamiento de conclusiones.

**Palabras clave:** *Participación de la mujer, proceso comunitario, crítica, desarrollo comunitario, gestión social, TEXSAL, Salinas de Bolívar.*

## 1. INTRODUCCIÓN

Las mujeres han participado por distintas vías en el desarrollo socioeconómico del Ecuador, principalmente a través del trabajo doméstico y las actividades productivas. Sin embargo, por diferentes causas, esa participación es parcialmente visible, puesto que solo las actividades convencionalmente consideradas económicas se integran en las cuentas nacionales (Tasigchana & Triviño, 2003). Esto constituye un gran problema ya que las tareas domésticas y otras actividades informales no se distinguen fácilmente dentro de la economía capitalista de mercado, siendo una realidad latente por la que

atraviesan varias comunidades del Ecuador, como es el caso de la Parroquia Salinas de la Provincia Bolívar.

Salinas es una comunidad que desde 1970 apostó al cooperativismo como la forma de enfrentar la pobreza y marginación, con el apoyo de voluntarios extranjeros y la Misión Salesiana. De esta forma, poco a poco la Parroquia Salinas pasó de ser un pueblo productor de sal, a un pueblo organizado y agroindustrial, convirtiéndose en referente para la provincia y el país (Gruppo Salinas, 2008).

Dentro de la comunidad de Salinas, la Asociación de Desarrollo Social de Artesanas de Salinas “TEXSAL”, es una organización comunitaria formada por mujeres salineras dedicada a la manufactura de artesanías, que nace como una alternativa en 1974 para dar trabajo a todas las mujeres excluidas de la comunidad, en su mayoría mujeres campesinas amas de casa (Gruppo Salinas, 2012); pero, desde su creación la participación de las mujeres no se ha visto valorada y a diferencia de otras unidades productivas del Gruppo Salinas. Esta es una asociación descuidada, que no ha avanzado, es un espacio de socialización entre ellas, pero fuera de este sitio todavía no se reconoce la participación con la que han contribuido al desarrollo de la propia comunidad (Salazar, 2011). En este sentido, se desea responder a la pregunta: ¿Cuál es la participación de la mujer en el proceso comunitario de la Parroquia Salinas, a partir de la perspectiva de la TEXSAL?

Por tanto, la presente investigación tiene como objetivo general criticar la participación de la mujer en el proceso comunitario de la Parroquia Salinas desde el caso de las mujeres de la TEXSAL, para conocer la situación actual de las mujeres en la comunidad, las principales actividades a nivel productivo, reproductivo y comunitario que realizan en Salinas, el uso de su tiempo diario en contraste con la remuneración percibida, así como su aporte al desarrollo comunitario; como objetivos específicos están: revisar información documental del proceso comunitario de la Parroquia Salinas; revisar el proceso de formación y aporte de la asociación TEXSAL al proceso comunitario de la Parroquia Salinas; y finalmente criticar la participación de la mujer en el proceso comunitario de Salinas desde la perspectiva de la TEXSAL.

Para cumplir con los objetivos propuestos, se utiliza una investigación de tipo exploratoria, documental y descriptiva, basada en fuentes de información primarias y secundarias. En el marco teórico se reúne y analiza planteamientos fundamentales en

cuanto a la teoría crítica, a los estudios críticos de la administración, a las formas contra hegemónicas de desarrollo, a la economía solidaria, y a la mujer en el desarrollo comunitario, los cuales preceden el análisis y descripción de los resultados de la presente investigación, y finalmente al planteamiento de conclusiones.

## 2. MARCO TEÓRICO

### 2.1 *La teoría crítica*

“La teoría crítica, originalmente, se definió en oposición a la teoría tradicional” (Frankenberg, 2011, pág. 68) fue introducida por Max Horkheimer en el año de 1937. El punto principal de la teoría crítica según Horkheimer (1974) se basa en que “el autoconocimiento del hombre en el presente no consiste en la ciencia matemática de la naturaleza, [...] logos eterno, sino en la teoría crítica de la sociedad establecida, presidida por el interés de instaurar un estado de cosas racional” (pág. 232).

Por tanto la teoría crítica abarca aspectos sociales concernientes al ser humano que han quedado en el olvido en la teoría tradicional. Lo más importante es que constituye una alternativa, otro tipo de perspectiva frente a economías capitalistas de mercado que han tratado de invisibilizar a muchos agentes y formas de convivencia que no han encajado en sus teorías mercantilistas.

### 2.2 *Estudios críticos de la administración*

Según Saavedra (2009) los *Critical Management Studies (CMS)*, o *Estudios Críticos de Gestión* “son un conjunto de trabajos e investigadores que hacen una aguda crítica a los supuestos sobre los cuales se ha construido el discurso en gestión [...]” (pág. 48). Por lo que los “Estudios Críticos de la Administración”, que nacen en el siglo XX, representan una visión crítica de la realidad organizacional, en donde existe una denuncia a las injusticias del nuevo neoliberalismo y su globalización implacable, que no sólo destruye formas de vida y culturas, sino que quiebra las solidaridades en las sociedades occidentales, constituyendo una mirada novedosa al mundo de la organización y el management contemporáneos tal que con su surgimiento empiezan a visibilizarse problemas que, como la discriminación, el machismo, el racismo, la inequidad, la

violencia, la pérdida de autonomía y la alienación, estuvieron ocultos al paradigma positivista, y que solamente pudieron ser vistos al utilizar los argumentos de la teoría crítica.

### *2.3 Formas contra hegemónicas de desarrollo*

Según Tapia (2011) hay dos grandes períodos de configuración del horizonte contra hegemónico, uno de ellos tiene que ver con el “desarrollo y constitución de bloques históricos en torno al desarrollo de los movimientos obreros y proyectos socialistas [...] Esto se desplegó en Europa durante el siglo XX y también en América Latina [...], otro está configurado por movimientos comunitarios indígenas” (pág. 124), que activan el lado anticolonial o la crítica a la continuidad neocolonial de las estructuras del estado moderno y del capitalismo. De esta forma, Escobar (2005) añade que “[...] ya hay articulaciones importantes que se orientan a la denuncia de la hegemonía capitalista, especialmente en espacios motivados por los movimientos como el Foro Social Mundial y los foros regionales y temáticos que se han desprendido de éste” (págs. 13-14). También Boaventura de Sousa Santos (2003) habla de un "posmodernismo opositor", el cual no se centra en la búsqueda de soluciones modernas a los problemas modernos, sino en el imaginar soluciones realmente novedosas con base en la práctica de los actores sociales de mayor proyección epistemológica y social. Así Max-Neef (1993) propone un tipo de desarrollo a escala humana que “impulsa el rol estimulador de soluciones creativas que emanen desde abajo hacia arriba y resulten, por lo tanto, más congruentes con las aspiraciones reales de las personas” (pág. 30).

Una forma de desarrollo contra hegemónico constituye el llamado *Tercer Sector* que es un conjunto de organizaciones autónomas que actúan motivadas por objetivos solidarios y que en primer término usan medios solidarios, siendo entidades que no son públicas pero tampoco tienen fines lucrativos (Paiva, 2004). Por lo que tanto el tercer sector, la gestión social, la economía solidaria y varios movimientos así como organizaciones impulsadas por distintas instituciones sin fines de lucro, vienen a ser formas o alternativas de respuesta frente a la hegemonía capitalista preponderante de mercado que ha conseguido el enriquecimiento de pocos, así como la pobreza y exclusión de muchos actores de la sociedad.

## 2.4 Economía solidaria

Ante la dominación del sistema capitalista y de promesas incumplidas por el paradigma de la modernidad, se genera según Coraggio (2011) la economía solidaria, social, popular, comunitaria, etc., como una de las alternativas al capitalismo, a partir de un proceso de desarrollo endógeno, es decir de adentro hacia afuera. Según Paiva (2004) varios autores señalan que la economía social o solidaria no es un fenómeno nuevo sino que aparece con el propio capitalismo, en la primera mitad del siglo XIX.

La economía solidaria es como “una estrategia de desarrollo basada en el despliegue de un conjunto de instituciones que se desenvuelven en el marco de la economía global, pero fortificando las capacidades de los sectores menos favorecidos” (Paiva, 2004, pág. 100), encajando en esta definición las instituciones del *Tercer Sector*. En una economía solidaria ya no se habla de ganancias acumuladas, sino que estas se reparten con la colectividad, la competencia es desplazada por la cooperación, y el individualismo es suprimido por los miembros de la comunidad. Una organización de economía solidaria parte de su realidad local sin perder de vista su entorno, además en este tipo de economía no está presente la división entre trabajo y capital, y se fundamentan en los principios de la solidaridad, redistribución, reciprocidad, igualdad social, comunidad, respeto a la naturaleza, en donde todos sus miembros son partícipes de los beneficios de la producción, de la toma de decisiones así como de la propiedad colectiva y tienen los mismos derechos (Naranjo, 2012). En la actualidad, varios autores señalan que la economía social o solidaria es todavía una teoría en construcción.

## 2.5 La mujer en el desarrollo comunitario

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO, 2012) la mujer ejerce una función clave a nivel mundial en la economía rural y comunitaria. En una gran parte de los países en desarrollo participa en cultivos y en la crianza de animales, provee al hogar de alimentos, agua y combustible y se dedica además a actividades no agrícolas para diversificar los medios de subsistencia de su familia. También la mujer lleva a cabo funciones de reproducción básicas y de atención

y cuidado a niños, ancianos y enfermos que han permitido el sustento de muchas comunidades; pero, a pesar de que realicen una contribución fundamental al desarrollo comunitario, el trabajo de las mujeres en la comunidad se vuelve invisible cuando la economía capitalista de mercado lo categoriza como trabajo no remunerado. Aunque el rol de la mujer aparezca como invisible, su aporte es fundamental para el desarrollo de las comunidades, por una parte desempeña la función de madre con las responsabilidades de la educación de sus hijos, salud, alimentación, vivienda, deberes a nivel comunal, etc., y por otra parte asume la situación económica del hogar, muchas veces casi en su totalidad, ejerciendo actividades fijas o complementarias que le aseguren el sustento diario y el de su familia (FAO, 2012).

El rol de la mujer del sector rural en el hogar y en la comunidad todavía no es tomado en cuenta en el crecimiento económico de los países, incidiendo en este aspecto los procesos de colonización, globalización, conquista, hacienda y religión por los que atravesaron muchas comunidades que cambiaron la convivencia y la forma de mantener las relaciones de género en la población, influyendo en la desigualdad de género, y colocando a muchas mujeres en situaciones de discriminación, opresión, dominio y violencia (FAO, 2012), (Zabala, 2005).

### 3. METODOLOGÍA

En el presente estudio se realizó una investigación exploratoria, documental y descriptiva. Según Hernández, Fernández, y Baptista (1997) la investigación exploratoria tiene por objetivo examinar un tema o problema de investigación poco estudiado o que no ha sido abordado antes; en este caso la investigación fue exploratoria ya que no existen estudios referentes a la participación de las mujeres en el proceso comunitario y fue necesario reunir información para la comprensión del problema de investigación con el grupo de mujeres de la Asociación de Desarrollo Social de Artesanas “TEXSAL”. Por otro lado, la investigación fue de tipo documental al haberse utilizado y analizado varias fuentes documentales escritas. Finalmente la investigación descriptiva es “aquella que reseña las características o los rasgos de la situación o del fenómeno objeto de estudio” (Bernal, 2010, pág. 122); de esta forma la investigación también fue de tipo descriptiva porque se describieron las principales características de

una muestra representativa de mujeres de TEXSAL así como también aspectos referentes a su participación en el proceso comunitario de Salinas.

Fue necesario permanecer en la Parroquia Salinas por un tiempo total de tres meses, comprendido entre los meses de agosto, octubre y noviembre del 2013, e interactuar con las unidades de análisis y de observación (grupo de mujeres de TEXSAL).

Este tipo de investigación utilizó fuentes de información primarias, y secundarias. Se obtuvo información primaria cuando se convivió en Salinas, al observar, colaborar, interactuar y participar en diferentes actividades comunitarias, principalmente en la TEXSAL y con el grupo de mujeres de la asociación; también por medio de la utilización de encuestas aplicadas a una muestra de 60 mujeres de TEXSAL, y por entrevistas a profundidad no estructuradas a 14 miembros principales de las seis organizaciones salineras. Por otra parte, la información secundaria se obtuvo a través de información escrita y medios de información masivo como sitios de internet.

Se utilizó un muestreo aleatorio simple para el cálculo del tamaño de muestra (60 mujeres socias de TEXSAL) y un muestreo no probabilístico de juicio, en donde el investigador elige unidades típicas representativas de la población (Johnson & Kubi, 1999), debido a que se entrevistó adicionalmente a 26 mujeres jefas de hogar de TEXSAL (no se entrevistó a más mujeres porque la información empezó a tornarse repetitiva, es decir, se saturó la muestra) en los meses de octubre y noviembre del 2013, con el objetivo de complementar las encuestas aplicadas y obtener información referente a la participación de las mujeres en actividades reproductivas, comunitarias y el uso de su tiempo diario en la comunidad. Una vez que se recolectó toda la información referente al presente tema de investigación, se procedió a procesar todos los datos obtenidos de acuerdo con el enunciado de los objetivos, utilizando herramientas estadísticas para la tabulación y el análisis de la información obtenida.

#### 4. RESULTADOS Y ANÁLISIS

##### *4.1 El proceso comunitario de Salinas*

La Parroquia Salinas debe su nombre a las minas de sal cercanas a la cabecera parroquial, “contempla dos fechas de creación, la primera el 29 de mayo de 1861 y la



segunda, el 23 de abril de 1884” (Junta Parroquial Rural de Salinas, 2009, pág. 9), pertenece al cantón Guaranda de la Provincia Bolívar. Se encuentra ubicada en la parte noroccidental de la provincia en las estribaciones occidentales de los Andes Ecuatorianos, extendiéndose desde los 600 msnm (sub-trópico) hasta los 4200 msnm (el páramo) en donde la cabecera parroquial, Salinas, se encuentra a una altura promedio de 3600 msnm. La Parroquia Salinas está conformada por 31 comunidades (Cantero, 2012), (Gruppo Salinas, 2009), (Polo, 2007).

Según el Padre Antonio Polo (comunicación personal, 7 de agosto de 2013) Salinas ha atravesado por un proceso comunitario y no por un proyecto, ya que en más de 40 años (4 décadas) han ocurrido hechos muy importantes para el desarrollo comunitario. El proceso organizativo y comunitario de Salinas inicia con las condiciones de un pueblo marginado y sumiso (Gruppo Salinas, 2009), partiendo de una economía basada principalmente en la explotación y comercialización de la sal desde tiempos aborígenes, bajo el sistema de la Hacienda en el siglo XVIII y el dominio de la familia Cordovez, de nacionalidad colombiana, sobre las minas de sal, sumando la situación de servidumbre, pobreza, desnutrición, analfabetismo (85% de la población), mortalidad infantil (50% de niños) y explotación en las que vivían los habitantes de Salinas hasta los años setenta (Polo, 2007), (Naranjo, 2012), (Tonello & Villavicencio, 1997).



**Figura 1:** Salinas en los años 70

**Fuente:** Archivo Gruppo Salinas.

En la década de 1970 la Misión Salesiana y voluntarios italianos de la Operación Mato Grosso (OMG), convocados por Monseñor Cándido Rada y entre ellos el Padre Antonio Polo, llegaron a Salinas para ayudar a mejorar las condiciones de vida de los habitantes,

impulsando el desarrollo económico de la parroquia por medio de la creación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito en 1972, promoviendo el ahorro, la producción local comunitaria, la solidaridad y la no repartición individual de los excedentes monetarios; fortaleciendo el proceso comunitario mediante la diversificación de actividades productivas y fuentes de trabajo a lo largo de más de 40 años, desde el exitoso proceso de producción y comercialización de quesos bajo la marca del “Salinerito” en 1978, el mismo que contribuyó a la generación local de una gran variedad de productos de calidad además de los quesos y lácteos, como chocolates, turrone, mermeladas, derivados de soya, embutidos, artesanías, hongos y frutas deshidratados, aceites esenciales, hilos de lana, entre otros, los cuales son reconocidos y comercializados a nivel nacional e internacional hasta la actualidad, beneficiando a la comunidad salinera y al desarrollo del proceso comunitario (Cantero, 2012), (Naranjo, 2012), (Polo, 2007), (Vaudagna & Montecchio, 2012).

Dicho proceso incluye a todos los habitantes de la parroquia y sobre todo se centra en el bienestar de las personas más que en la acumulación de capital. De este trabajo comunitario se ha desarrollado un proceso de desarrollo igualitario, participativo y democrático basado en el cooperativismo y la descentralización. Hasta la actualidad los proyectos impulsados por la comunidad salinera se incorporan al mercado nacional con productos de alta calidad, todos ellos, generados desde la participación comunitaria, manteniendo valores y principios comunitarios que el Padre Antonio Polo, Párroco y líder comunitario, ha logrado inculcar a través del tiempo a los salineros y a toda persona que vive la actividad del proceso comunitario de Salinas.



**Figura 2:** Salinas a finales del 2013.

#### 4.2 Las organizaciones salineras

El proceso comunitario en Salinas promovido a lo largo de más de cuatro décadas, condujo a la creación y funcionamiento de organizaciones comunitarias, con el apoyo de instituciones como la Misión Salesiana, el Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP), entre otras, que facilitaron la asistencia para su conformación con el objetivo de que socialicen sus ganancias para el bienestar colectivo. Dichas organizaciones están distribuidas en tres niveles dentro de la estructura corporativa de Salinas (Almendariz, Castillo, & Cuestas, 2013):

- a. *Primer nivel*: unidades base (unidades productivas y de servicio),
- b. *Segundo nivel*: tres tipos de organizaciones de segundo grado (fundaciones, cooperativas y una asociación) y,
- c. *Tercer nivel*: una organización de tercer grado (Corporación Gruppo Salinas).

Las organizaciones salineras de segundo grado que actualmente operan y contribuyen al sostenimiento del proceso comunitario son seis en total (Gruppo Salinas, 2012), de las cuales tres son fundaciones:

- a. Fundación de Organizaciones Campesinas de Salinas (FUNORSAL), fundada en 1982 y constituida en 1988, conformada por 32 organizaciones campesinas de base para promover su desarrollo integral.
- b. Fundación Familia Salesiana Salinas (FFSS), fundada en 1995 y constituida en 2002, apoya a grupos vulnerables sobre todo niños, jóvenes, campesinos y sus comunidades, en las áreas de evangelización, educación y salud.
- c. Fundación Grupo Juvenil Salinas (FUGJS), fundada en 1976 y constituida en 1995, consolida y crea grupos juveniles comunitarios basados en valores y principios, para fomentar su desarrollo y participación comunitaria.

Dos son cooperativas:

- a. Cooperativa de Ahorro y Crédito Salinas Ltda. (COACSAL), fundada y constituida en 1972, su objetivo inicial fue administrar las minas de sal, luego en 1978 inició la actividad de elaboración de productos lácteos, finalmente en el

2006 se especializó en el sector financiero, específicamente en la actividad de micro finanzas para la prestación de servicios financieros populares y solidarios.

- b. Cooperativa de Producción Agropecuaria El Salinerito (PRODUCCOOP), fundada en 1978 como actividad de la COACSAL y constituida en 2006, se dedica principalmente a la producción y comercialización de lácteos.

Y una es asociación:

- a. Asociación de Desarrollo Social de Artesanas de Salinas “TEXSAL”, fundada en 1974 como actividad de la COACSAL y constituida en 2003, promueve el desarrollo socioeconómico de las mujeres salineras por medio de la elaboración de productos artesanales tejidos a mano con hilos de lana de alpaca y borrego.

Todas las seis organizaciones salineras, a excepción de TEXSAL, manejan diversas unidades productivas y de servicio para poder financiar sus actividades y objetivos dentro de Salinas, pero en general son coordinadas por la Corporación Gruppo Salinas (constituida en el 2006) con el fin de evitar la dispersión de las organizaciones salineras y disponer de un referente unitario, a nivel de marca y criterios operativos. Al Gruppo Salinas se incorporan además dos empresas comercializadoras de productos el “Salinerito”, una a nivel nacional denominada CONA y otra, el Centro de Exportaciones, a nivel internacional (Cantero, 2012), (Gruppo Salinas, 2012).

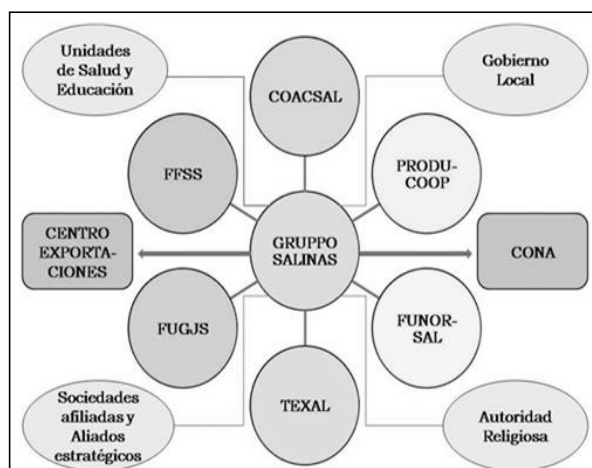


Figura 3. Miembros del Gruppo Salinas

Fuente: Gruppo Salinas, 2012.

Por lo tanto, en Salinas existen legalmente tres tipos de organizaciones: fundaciones, cooperativas y una asociación. A finales del año 2012 la facturación total de las seis organizaciones salineras ascendió a más de 4 millones de dólares, contribuyendo a la

dinámica comunitaria, al fortalecimiento de las organizaciones y a la inversión en proyectos sociales en Salinas a través de las fundaciones. Según el Padre Antonio Polo (2007) el secreto del proceso comunitario de Salinas y por ende de sus organizaciones ha sido la aplicación del principio del cooperativismo basado en el ahorro, el crédito, un sistema contable sencillo y eficaz, una democracia estructurada y el interclasismo o interétnico; asimismo la producción comunitaria y la no repartición individual de los excedentes ha sido clave para el desarrollo comunitario.

#### *4.3 Caracterización de la Asociación de Desarrollo Social de Artesanas “TEXSAL”*

TEXSAL es una de las primeras organizaciones comunitarias de Salinas, ubicada en el centro parroquial, de tipo asociativa y sin fines de lucro que cuenta con más de 40 años de actividad dedicada a la confección de prendas de vestir (como suéteres, bufandas, ponchos, medias, gorras, guantes, chalinas, chales, entre otros) tejidas a mano por mujeres artesanas con el uso de fibras naturales de camélidos (hilos de lana de alpaca y borrego) las cuales comercializa tanto a nivel nacional como internacional. Mediante su actividad económica aporta al desarrollo socioeconómico de sus socias, mujeres salineras con escasas oportunidades de empleo, generando un espacio de integración, socialización y aprendizaje con el fin de promover la mejora de sus condiciones de vida como la de sus familias (Gruppo Salinas, 2012), (Salazar, 2011).

En el año de 1974 nació como una actividad económica de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Salinas, agrupando a 15 mujeres jóvenes, hasta que fue constituida legalmente como Asociación de Desarrollo Social de Artesanas de Salinas “TEXSAL”, en el año 2003. Actualmente TEXSAL se encuentra bajo control de la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria por modificación de sus estatutos desde el 13 de mayo del 2013; asocia a 292 mujeres de la Parroquia Salinas, de las cuales solo 80 son socias activas pertenecientes al casco parroquial y a 7 recintos aledaños, como son: Natagua, Yurak Uksha, Verdepamba, Pachancho, Rincón de los Andes, San Vicente, y El Estadio. Aunque forme parte de la Corporación Gruppo Salinas como las demás organizaciones salineras, TEXSAL tiene personería jurídica y es autónoma en el manejo económico de su actividad tal como en la toma de decisiones (Gruppo Salinas, 2012), (Salazar, 2011), (TEXSAL, 2012).

En base a la experiencia obtenida por las visitas y el trabajo voluntario en TEXSAL durante tres meses, se pudo observar que la asociación cuenta con poco personal fijo: una persona encargada de la administración, Livia Salazar; una persona a cargo del control de calidad, Gladys Salazar y una ayudante fija, Gilma Collay. Las prendas de TEXSAL son vendidas a turistas nacionales y extranjeros en el edificio de la TEXSAL; también por medio de la exportación, sus productos llegan a países como Italia, Alemania y Japón. Como medios de publicidad y promoción, TEXSAL cuenta con una página web y una página en la red social Facebook en donde se puede encontrar información con más detalle acerca de sus productos y su quehacer institucional. TEXSAL cuenta con una caja comunal desde el año 2007, con un capital aproximado de 5000 dólares para otorgar crédito inmediato a sus socias para que puedan cubrir los gastos básicos en sus familias; además promueve la participación de sus asociadas en la toma de decisiones por medio de reuniones generales (Salazar, 2011).

TEXSAL es la organización salinera con menos ingresos y ganancias monetarias debido a que su facturación representa el 1,59% de la Corporación Gruppo Salinas en el 2012 y sus resultados financieros en ese mismo año reflejan que hay problemas organizacionales y una gestión ineficiente, logrando una ganancia de apenas 1.073,92 dólares en el 2012. A pesar lo anterior, la asociación sigue ejerciendo su actividad productiva en Salinas, aportando al proceso comunitario debido a que ha creado un espacio de trabajo e inclusión a las mujeres salineras con escasas oportunidades de empleo tanto del centro parroquial como de las comunidades aledañas, promoviendo el turismo por medio de la artesanía en Salinas, y fomentando a través del tiempo la tradición del tejido. También aporta económicamente en las actividades que se realizan cada año en Salinas y fomenta la participación de las mujeres tejedoras en encuentros, talleres, charlas y concursos locales de tejido (Salazar, 2011), (TEXSAL, 2012).



**Figura 4:** Mujeres tejedoras en TEXSAL (año 2012)

**Fuente:** Archivo Gruppo Salinas.

#### *4.4 Participación de la mujer en el proceso comunitario*

La participación de la mujer en el proceso comunitario de Salinas ha tenido pocos cambios a través de los años, antes de los años setenta la mujer en Salinas se dedicaba a la producción de sal como actividad principal y única fuente de ingreso para sustentar a su familia, además la presencia del machismo ha sido muy evidente, puesto que bajo la responsabilidad de las mujeres estaba el suministro de alimentación, para algunas actividades las mujeres contaban con el apoyo de sus hijos y esposo, pero con el paso de los años y hasta la actualidad se pudo comprobar que la carga de la mujer campesina no ha disminuido, su trabajo es invisible y poco valorado, aunque destine en promedio 18 horas al día al trabajo (Salazar, 2011), a lo que se añade la falta de educación, la gran cantidad de hijos a su cargo, el machismo y discriminación aún persistentes en la comunidad y los limitados espacios de decisión en los que participan las mujeres (Naranjo, 2012), (Vaudagna & Montecchio, 2012).

Actualmente las mujeres en Salinas tienen una participación fundamental en todas las organizaciones salineras, desde la provisión de materias primas como leche, hongos, frutas, entre otras, hasta su desempeño como secretarías, contadoras, administradoras,

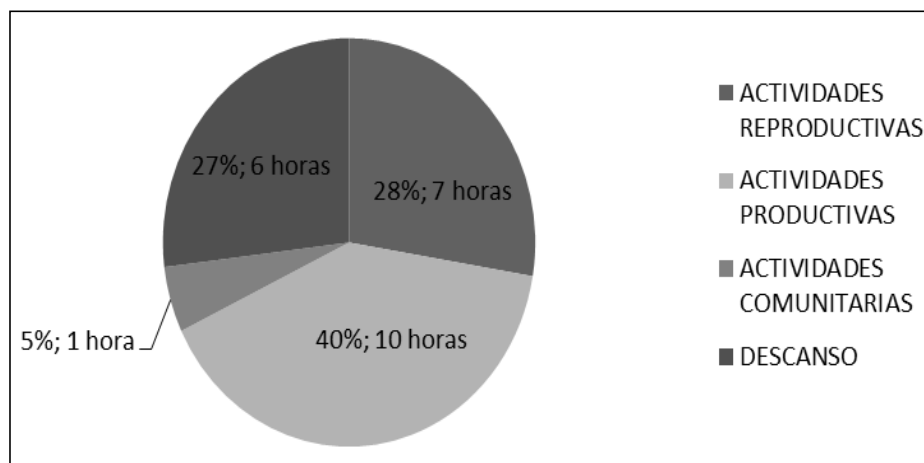
entre otros cargos, en todas las organizaciones comunitarias. Tal es así que a finales del 2013 aproximadamente el 53% de los puestos de trabajo directos en Salinas están cubiertos por hombres y un 47% por mujeres, lo cual indica que todavía no se ha logrado tener una participación igualitaria tanto de hombres como mujeres dentro de las organizaciones salineras; además existen más mujeres trabajando en puestos operativos y muy pocas en cargos directivos o gerenciales, constatando la falta de liderazgo femenino en Salinas; sin embargo, existe una mayor participación de las mujeres en el trabajo indirecto, donde la participación de la mujer es mayoritaria a la de los hombres, con un 73% frente al 27% a finales del 2013, en actividades como la extracción y venta de leche, la recolección de hongos y la elaboración de tejidos (entrevistas N°1-14), (Gruppo Salinas, 2012), (Salazar, 2011).

#### *4.4.1 Crítica de la participación de la mujer en el proceso comunitario*

Entre los resultados del estudio se encontró que más de la mitad de las mujeres de una muestra de 60 mujeres socias de TEXSAL comprenden edades entre los 20 y 49 años, son casadas, tienen de 3 a 4 hijos, la mayoría de mujeres se consideran indígenas y el 68% viven en comunidades aledañas al centro parroquial como La Palma, Arrayanes, Pachancho, Pambabuela, San Vicente, Natagua, Verdepamba, El Estadio y Yurak Uksha.

El grupo de 60 mujeres encuestadas participan en el proceso comunitario de Salinas realizando un triple rol con sobrecarga de trabajo en actividades productivas, reproductivas y comunitarias, a las cuales destinan diariamente 18 horas, empezando su jornada de trabajo diaria desde las 4 de la mañana hasta las 10 de la noche aproximadamente, destinando únicamente 6 horas al descanso.

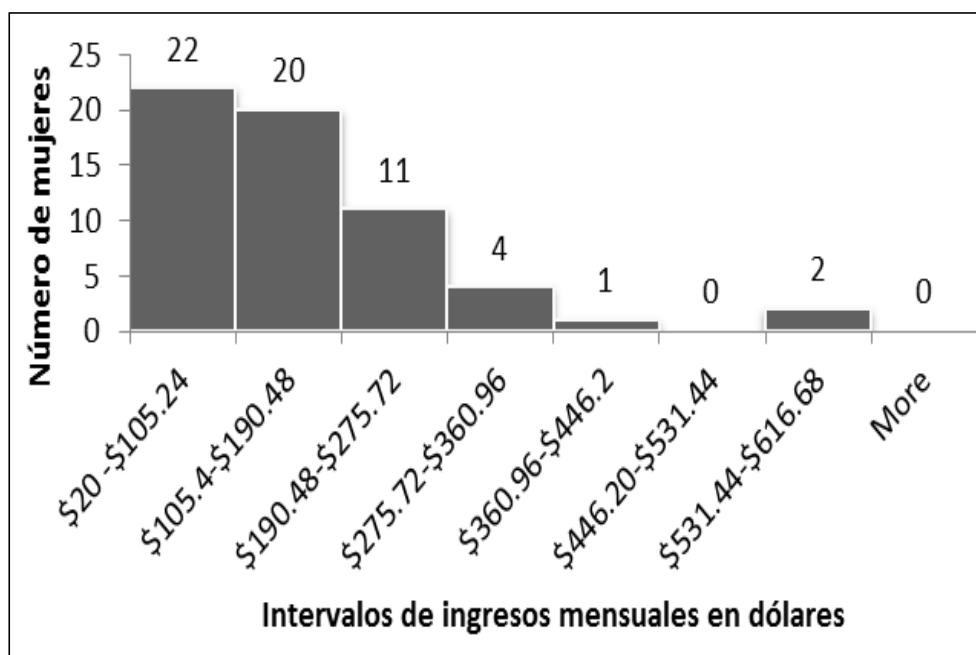




**Figura 5.** Uso del tiempo diario de las mujeres entrevistadas de TEXSAL.

**Fuente:** Elaboración propia.

Entre las principales *actividades productivas*, tareas que contribuyen económicamente a la familia y a la comunidad, que la mayoría de mujeres encuestadas de TEXSAL practican están: la provisión y venta de leche a la quesera localizada en Salinas o a las queseras comunitarias; la cría y venta de animales; la fabricación de prendas tejidas a mano para la TEXSAL; las tareas de agricultura, y la recolección de hongos en los meses de invierno. El ingreso monetario en promedio de las mujeres al mes es de 157,43 dólares, de donde solamente 29,20 dólares es el ingreso mensual promedio por tejer para TEXSAL.



**Figura 6.** Histograma de ingresos totales mensuales de las mujeres encuestadas

**Fuente:** Elaboración propia.

De la anterior figura, es evidente que la remuneración mensual de la mayoría de mujeres de la muestra no es igual y está muy por debajo al salario mínimo vital de 340 dólares al 2014 en el país; por lo tanto dicha remuneración no compensa el tiempo promedio de 10 horas al día invertido para la participación en actividades productivas, de donde 3 horas diarias son dedicadas al tejido; por lo cual, una mujer artesana trabaja más de las 8 horas laborables máximas establecidas en el Código de Trabajo (art. 47) y su ingreso mensual no es suficiente para la manutención del hogar, a pesar de trabajar la mayor parte del día, y muy difícilmente lograría cubrir el costo de la canasta básica actual de 628,27 dólares al 2014. A esta situación se suma que la mayoría de mujeres artesanas no cuentan con un seguro médico y que TEXSAL no dispone de un fondo económico destinado a enfermedades para sus socias, por lo que todavía falta prestar atención y valorizar la participación de este grupo de mujeres dentro de la comunidad.

De 26 entrevistas realizadas a mujeres jefas de familia de TEXSAL se encontró que entre las principales actividades **reproductivas** están: los quehaceres domésticos, el cuidado a sus hijos y a la familia, y la recolección de leña; en promedio destinan 7 horas al día a este tipo de actividades y todas las mujeres entrevistadas se consideran como “amas de casa”. Dentro de las actividades **comunitarias**, las mujeres entrevistadas participan con mayor frecuencia en: reuniones de las comunidades, actividades de la Iglesia, mingas, reuniones en escuelas o colegios de sus hijos y reuniones en las diferentes organizaciones salineras, principalmente en TEXSAL, en la quesera y en la Cooperativa; los hombres participan más en espacios de decisión y de índole política, mientras que la mayoría de mujeres sólo asisten a las reuniones sin participar activamente, por miedo y timidez a ser discriminadas por su falta de educación; en promedio una mujer destina 1 hora diaria a este tipo de actividades.

Las mujeres tienen una jornada de trabajo más larga que los hombres en la comunidad debido a que las 26 mujeres jefas de familia entrevistadas de TEXSAL indicaron que en total dedican aproximadamente 18 horas diarias al trabajo remunerado y no remunerado, mientras que sus esposos destinan en total 14 horas diarias; en cuanto a las horas de descanso, las mujeres son quienes en promedio descansan 6 horas diarias, por el contrario los hombres en promedio descansan 10 horas diarias, lo que permite evidenciar la diferencia de género en cuanto a la distribución del tiempo según el tipo de actividades que realizan hombres y mujeres. Sin embargo, 59 mujeres de 60 encuestadas

afirman que por ser amas de casa deben trabajar más y justifican de esta forma el tener una jornada de trabajo más larga que la de los hombres.

De esta forma, es evidente que en Salinas todavía no existe equidad de género, ni tampoco un reconocimiento a la participación del grupo de mujeres de TEXSAL.

Frente a esta situación, la falta de educación es la principal variable que afecta la participación de la mujer dentro del proceso comunitario ya que según el último Censo de Población y Vivienda del año 2010 realizado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos, el analfabetismo rural es de 18,57% y los años promedio de escolaridad para la mujer es de 5,4 frente a 6,9 para el hombre en Salinas, lo cual revela una situación desventajosa de las mujeres frente a hombres para ejercer trabajos mejor remunerados y para participar de manera activa en la toma de decisiones comunitarias, limitando la igualdad en la participación y promoviendo las brechas de género y de ingresos entre mujeres y hombres (INEC, 2011).

Un problema persistente en Salinas es la existencia de formas de maltrato, discriminación, violencia o machismo debido a que el 82% de mujeres encuestadas de TEXSAL han padecido este tipo de problemas por parte de sus esposos, lo cual afecta la autoestima de muchas mujeres; el 73% ha recibido capacitaciones en temas de la mujer, derechos, género, etc., pero en su mayoría han recibido una capacitación al año.

Pero a pesar de todos los problemas que aquejan su participación, el 95% de las mujeres encuestadas de TEXSAL señalan ser felices siendo parte de la comunidad Salinera y están conformes con su modo de vida; asimismo el 73% sienten que su participación es tomada en cuenta y valorada dentro de la comunidad.

## 5. CONSIDERACIONES FINALES

En esta investigación se rescata el proceso comunitario de la Parroquia Salinas como una forma de gestión alternativa local al paradigma de la racionalidad científica y al modelo occidental capitalista, que ha permitido la mejora de las condiciones de vida de sus habitantes mediante la solidaridad, el cooperativismo y la creación de organizaciones salineras que promueven la participación e integración de las personas. Las organizaciones salineras tienen autonomía en su gestión, son administradas mediante la combinación de herramientas de administración tradicionales, fundamentadas en la racionalidad funcional y la maximización de ganancias, y

herramientas de gestión social, fundamentadas en la solidaridad, lo cual las diferencia de las organizaciones con fines de lucro ya que principalmente las ganancias que generan son destinadas a proyectos sociales por medio de las fundaciones, mejorando las condiciones de vida de las personas y sectores más desprotegidos en Salinas, a la vez que son fuentes generadoras de recursos para las familias y las comunidades.

Desde 1974 una de las iniciativas enfocadas a la participación de mujeres excluidas, con bajo nivel de educación y con pocas oportunidades de tener un empleo fijo, fue la creación de la Asociación de Desarrollo Social de Artesanas “TEXSAL”. La asociación se ha logrado mantener a través de los años con pocas ganancias, comparadas con las otras organizaciones salineras, pero con un gran aporte a la tradición cultural y artesanal en Salinas, sobre todo hacia las mujeres con pocos recursos económicos, debido a que en las demás organizaciones salineras difícilmente este tipo de mujeres conseguirían empleo fijo, a pesar de que el grupo de mujeres que conforman TExSAL tengan una participación muy importante dentro del proceso comunitario, la misma que es invisible ante la economía capitalista de mercado, y que todavía enfrenten formas de discriminación, explotación, violencia, machismo e injusta remuneración en la comunidad.

La participación de la mujer en el proceso comunitario de Salinas ha sido fundamental y de gran importancia para el mejoramiento de las condiciones de vida de la comunidad, ya que por su contribución y arduo trabajo diario todas las mujeres han aportado significativamente, desde sus inicios y hasta la actualidad, al desarrollo y mantenimiento del proceso comunitario en Salinas. Aunque el grupo de mujeres de TExSAL no estén justamente remuneradas por todas las actividades productivas, y comunitarias que realizan, es admirable su trabajo y esfuerzo continuos, sin cansancio y sin dar importancia incluso a su propia salud para contribuir a la comunidad y dar prioridad al bienestar de su familia. Lamentablemente existe falta de reconocimiento e invisibilidad de la participación de las mujeres en Salinas por la subestimación cultural hacia las actividades reproductivas y comunitarias realizadas por las mujeres; asimismo hay diferencia de género en cuanto a la distribución del tiempo y remuneración percibida según el tipo de actividades que realizan hombres y mujeres en la comunidad, en este sentido las mujeres encuestadas de la TExSAL tienen una jornada de trabajo más larga que la de los hombres en la comunidad ya que realizan un triple rol con sobrecarga de trabajo en actividades productivas, reproductivas y comunitarias,

percibiendo un ingreso promedio mensual que no compensa su larga jornada de trabajo diario y, a pesar de los problemas que afectan su participación, la mayoría son felices en Salinas y continúan día a día con su trabajo silencioso.

## 6 REFERENCIAS

- Almendariz, V., Castillo, S., & Cuestas, J. (Julio de 2013). Análisis de las herramientas de gestión que utilizan las unidades productivas comunitarias en la Parroquia Salinas de la Provincia de Bolívar. *Revista Politécnica*, 32(1), 118-126. Recuperado el 21 de Noviembre de 2013, de [http://www.revistapolitecnica.epn.edu.ec/ojs2/index.php/revista\\_politecnica2/article/view/7/pdf](http://www.revistapolitecnica.epn.edu.ec/ojs2/index.php/revista_politecnica2/article/view/7/pdf)
- Bernal, C. A. (2010). *Metodología de la investigación. Administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. Bogotá D.C.: Pearson Educación de Colombia Ltda. Obtenido de <http://es.scribd.com/doc/194779776/Cesar-Bernal-Metodologia-de-la-Investigacion>
- Cantero, P. A. (2012). *Salinas de Guaranda: Horizonte de economía solidaria*. Quito: Abya-Yala.
- Coraggio, J. L. (2011). *Economía social y solidaria. El trabajo antes que el capital*. Quito: Abya-Yala.
- Escobar, A. (2005). *Más allá del tercer mundo. Globalización y diferencia*. Bogotá: Instituto Colombiano de Antropología e Historia.
- FAO. (2012). *Recursos: Publicaciones: La mujer rural y los objetivos de desarrollo del milenio*. Recuperado el 15 de Marzo de 2013, de sitio web de FAO: <http://www.fao.org/docrep/015/an479s/an479s.pdf>
- Frankenberg, G. (2011). Teoría crítica. *Academia. Revista sobre enseñanza del derecho*(17), 67-84. Recuperado el 22 de Mayo de 2013, de [http://www.derecho.uba.ar/publicaciones/rev\\_academia/revistas/17/teoria-critica.pdf](http://www.derecho.uba.ar/publicaciones/rev_academia/revistas/17/teoria-critica.pdf)
- Gruppo Salinas. (2008). *Salinas de Guaranda: Gruppo Salinas*. Recuperado el 30 de Marzo de 2013, de sitio web de Gruppo Salinas: <http://www.salinerito.com>

- Gruppo Salinas. (2009). Cuatro décadas de caminar en solidaridad, promoviendo el desarrollo comunitario. *Salinas. Pueblo de economía solidaria*, 1-13.
- Gruppo Salinas. (2012). Anuario 2012. Balance social y económico. *Gruppo Salinas. Salinas: Pueblo de economía solidaria*, 1-75.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (1997). *Metodología de la investigación*. México: McGRAW-HILL Interamericana de México. Recuperado el 10 de Enero de 2014, de [http://www.upsin.edu.mx/mec/digital/metod\\_invest.pdf](http://www.upsin.edu.mx/mec/digital/metod_invest.pdf)
- Horkheimer, M. (1974). *Teoría Crítica*. Buenos Aires: Amorrortu editores S.A.
- INEC. (2011). Resultados del Censo 2010 de Población y Vivienda en el Ecuador. *Fascículo Nacional*, 1-5. Recuperado el 2 de Abril de 2013, de [http://www.inec.gob.ec/cpv/descargables/fasciculo\\_nacional\\_final.pdf](http://www.inec.gob.ec/cpv/descargables/fasciculo_nacional_final.pdf)
- Johnson, R., & Kubi, P. (1999). *Estadística elemental. Lo esencial*. México: International Thompson Editores.
- Junta Parroquial Rural de Salinas. (2009). *Plan estratégico de desarrollo parroquial 2009-2020. Salinas de Guaranda Provincia de Bolívar*. Quito: FEPP.
- Max-Neef, M. (1993). *Desarrollo a escala humana. Conceptos, aplicaciones y algunas reflexiones*. Montevideo: Icaria Ediatorial S.A.
- Naranjo, E. (2012). *Cultura local y gestión*. Tesis doctoral no publicada. Universidad Andina Simón Bolívar. Quito, Ecuador.
- Paiva, V. (2004). ¿Qué es el tercer sector? *Revista científica de UCES*, VIII(1), 99-116. Recuperado el 18 de Junio de 2013, de [http://dspace.uces.edu.ar:8180/xmlui/bitstream/handle/123456789/346/Qu%C3%A9\\_es\\_el\\_tercer\\_sector.pdf?sequence=1](http://dspace.uces.edu.ar:8180/xmlui/bitstream/handle/123456789/346/Qu%C3%A9_es_el_tercer_sector.pdf?sequence=1)
- Polo, A. (2007). *La puerta abierta: "30 años de aventura misionera y social en Salinas de Bolívar-Ecuador"*. Quito: Abya-Yala, DFC, FAO, FEPP.
- Saavedra, J. J. (Diciembre de 2009). Descubriendo el lado oscuro de la gestión: Los Critical Management Studies o una nueva forma de abordar los fenómenos organizacionales. *Revista Facultad de Ciencias Económicas*, XVII(2), 45-60. Recuperado el 9 de Junio de 2013, de <http://www.scielo.org.co/pdf/rfce/v17n2/v17n2a04>

- Salazar, L. (2011). *Análisis participativo de la experiencia del grupo de artesanas de la Asociación de Desarrollo Social TEXSAL de la Parroquia Salinas, Provincia de Bolívar*. Tesis de pregrado publicada en línea. Universidad Politécnica Salesiana. Quito, Ecuador. Recuperado el 28 de Marzo de 2013, de <http://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/2315/1/Tesis%20Livia%20Salazar%20Febrero%202011.pdf>
- Santos, B. d. (2003). *Crítica de la razón indolente: Contra el desperdicio de la experiencia. Para un nuevo sentido común: La ciencia, el derecho y la política en la transición paradigmática*. Bilbao: Desclée de Brouwer.
- Tapia, L. M. (2011). La configuración de un horizonte contrahegemónico en la región andina. *Revista Internacional de Filosofía Iberoamericana y Teoría Social. Utopía y Praxis Latinoamericana*, 16(53), 119-125. Recuperado el 15 de Junio de 2013, de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=27919220011>
- Tasigchana, T., & Triviño, L. (2003). *Determinantes de la participación laboral de la mujer y discriminación salarial por género en el Ecuador: Un análisis empírico*. Tesis de grado publicada. Escuela Superior Politécnica del Litoral. Guayaquil, Ecuador. Recuperado el 18 de Octubre de 2013, de <http://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/3937/1/6464.pdf>
- TEXSAL. (2012). Desarrollo textil en Salinas de la mano de las mujeres. *La Bocina. Voces convocando al desarrollo. Salinas de Bolívar: Avanzando en forma comunitaria por el sendero de la economía solidaria*, 7.
- Tonello, J. F., & Villavicencio, G. (1997). *Salinas de Guaranda: Empresas comunitarias eficiencia y equidad*. Quito: Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP).
- Vaudagna, M., & Montecchio, M. (2012). *El evangelio y la quesera: Historia del desarrollo comunitario en Salinas de Bolívar*. Quito: Abya-Yala.
- Zabala, I. (2005). Claroscuros de género en la globalización neoliberal. *Lan Harremanak. Revista de Relaciones Laborales*, 1(12), 139-166. Recuperado el 19 de Agosto de 2013, de [http://www.ehu.es/ojs/index.php/Lan\\_Harremanak/article/view/3424/3062](http://www.ehu.es/ojs/index.php/Lan_Harremanak/article/view/3424/3062)